***Une image contenant dessin

Description générée automatiquement*SAISINE du COMITE SOCIAL TERRITORIAL**

**LIGNES DIRECTRICES DE GESTION (LDG)**

**Nom de la collectivité : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Nom du référent de la collectivité : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Contact téléphonique : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Contact mail : \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

Les LDG sont prévues pour une durée de **: ……………** (de 2 ans à 6 ans maximum)

(Le cas échéant) Elles seront révisées **…………….**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ETAT DES LIEUX**  **A remplir en fonction des données disponibles dans la collectivité** |
| **documents existants dans la collectivite** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)   * Organigramme * Fiches de postes * Entretien professionnel * Bilan social (RSU) : |
| **politique de gestion du temps de travail** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)   * Délibération HS/HC dans la collectivité * Délibération astreintes dans la collectivité * Annualisation sur certains postes (lesquels) * Cycles de travail pour certains postes (lesquels) * Délibération temps partiel, * Délibération Compte épargne temps (CET) * Télétravail * Horaires fixes/variables * Feuille de congés * *…* |
| **Effectifs dans la collectivité** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)   * Tableau des effectifs * Taux d’agent en situation de handicap * Délibération relative au ratio promu/promouvable |
| Statut : nombre d’agents dans la collectivité : ……  Répartition : indiquer le nombre d’agents en activité par filière et catégorie   * Fonctionnaires : * Stagiaires : * CDD : * CDI : * Apprentis : * Contrats aidés : * Contrat de projet   Identification du Nombre d’agents en Période préparatoire au reclassement (PPR) : |
| (cocher ce qui existe dans la collectivité)  Recensement   * Départ à la retraite : * Agent concerné   + - Date de départ     - Grade/emploi * Départ annoncé volontaire (recherche de mutations…) * Agent concerné   + - Date de départ     - Grade/emploi * Agent en congé parental * Agent concerné   + - Date de retour     - Grade * Agent en disponibilité * Agent concerné   + - Date de retour     - Grade |
| * Proportion homme/femme (déclinaison possible par catégorie et / ou grade) |
| **Politique salariale** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)  **Régime indemnitaire** (cocher ce qui existe dans la collectivité):   * aucun * RIFSEEP * ouvert à tous les cadres d’emplois de la CT * ouvert à certains cadres d’emplois de la CT (les lister)   **Monétisation du CET :** |
| **Politique de formation** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)   * Existence d’un plan de formation dans la Collectivité ? * Nombre de jours de formation par agent * Pourcentage d’agent ayant bénéficié d’une formation par catégorie * Proposition des préparations concours ou examen * Démarche de lutte contre l’illettrisme * Délibération relative au CPF |
| **Politique de l’action /protection sociale** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)   * CNAS/comité d’action sociale * Garantie maintien de salaire * Mutuelle santé * Ticket restaurant * ….. |
| **Conditions de travail et prévention des risques** | (cocher ce qui existe dans la collectivité)   * Document Unique d’Evaluation des Risques Professionnels * Démarche de prévention des risques psychosociaux * Assistant de prévention * Identification des postes reconnus comme ayant un risque accru de forte pénibilité * Equipement de protection individuelle (EPI) inventaire * Plan de continuité d’activité * Plan de reprise d’activité * … |
| **Assurance statutaire** | Nom de l’assureur et date de fin de contrat |

# 1er VOLET : LDG relatives a l’emploi :

# strategie pluriannuelle de pilotage des rh

*Pour assurer l’uniformité de traitement des documents, cocher une case*

|  |  |
| --- | --- |
|  | **ORIENTATIONS** |
| **orientations politiques**  **au titre de la mandature** | Projet politique ayant un impact sur le personnel   * Non * Oui (à préciser Projet intercommunal/mutualisation/communes nouvelles…) |
| **documents rh dans la collectivite** | Documents à élaborer   * Non * Oui (à préciser document unique/règlement intérieur…) |
| **Effectifs dans la collectivité** | * Pas de changement * **Orientations envisagées en fonction** * Des besoins futurs (nouvelles missions, projet de la collectivité…) et conséquences en terme d’effectifs*…..* * Du nombre de départ éventuels (retraite, départ annoncé volontaire ...) * Du nombre de réintégration éventuelles (fin congé parental, fin disponibilité) |
| **Politique salariale** | * Pas de changement * **Orientations envisagées** : |
| **Politique de formation** | * Pasdechangement * **Orientations envisagées**: |
| **Politique de l’action sociale/protection sociale** | * Pas de changement * **Orientations envisagées**: |
| **Conditions de travail et prévention des risques** | * Pas de changement * **Orientations envisagées :** |
| **Assurance** | * Pas de changement * **Orientations envisagées :** |

# 2ème VOLET : LDG relatives aux ORIENTATIONS GENERALES EN MATIERES DE PROMOTION ET VALORISATION DES PARCOURS PROFESSIONNELS

* Soit la collectivité décide de nommer les agents dont les fonctions relèvent du grade visé (sans autre critère)
* Soit la collectivité décide d’établir les critères suivants (cf. page suivante) :

🞏 A l’ensemble des agents :

|  |
| --- |
| **CRITERES** |
| -  -  -  - |

🞏 Par catégorie (A/B/C)

|  |  |
| --- | --- |
| **CATEGORIE A** | **CRITERES** |
| -  -  -  - |

|  |  |
| --- | --- |
| **CATEGORIE B** | **CRITERES** |
| -  -  -  - |

|  |  |
| --- | --- |
| **CATEGORIE C** | **CRITERES** |
| -  -  -  - |

* **Cas particulier de la promotion interne**
* La collectivité décide de définir des critères de **dépôt** d’un dossier de PI auprès du CDG,
* Non
* Oui

**- soit** de manière globale pour tous ses agents

* **- soit** par catégories (A, B, C), soit par cadres d’emplois ou services pour les plus grandes collectivités

|  |
| --- |
| **Critères** |
| - |
| - |
| - |
| - |

Avis du Comité Social Territorial en date du **: ……………………**

**Date d’effet : ………………**

**Signature de l’Autorité territoriale :**

EXEMPLES DE CRITERES

**Critères organisationnels :**

* Nominations équilibrées hommes/femmes
* Ancienneté
* Cadencement entre 2 avancements/promotions : ……. années
* Obtention d’un examen professionnel
* Adéquation grade/fonction/organigramme
* Compétences
* Effort de formation
* Investissement, motivation
* Capacités financières de la collectivité
* ….

**Critères liés à la manière de servir :**

Pour définir la politique de promotion de la collectivité, il est possible de raisonner sur les critères d’attribution du RIFSEEP. Voici la liste des critères proposés par le CDG, tous ne sont bien sûr pas à prendre en compte :

**CRITERE PROFESSIONNEL 1** encadrement, coordination, pilotage, conception

Ce critère fait référence à des responsabilités plus ou moins lourdes en matière d'encadrement, de coordination d'une équipe, d'élaboration et de suivi de dossiers stratégiques ou de conduite de projet.

Responsabilité d’encadrement direct

Niveau d’encadrement dans la hiérarchie

Responsabilité de coordination

Responsabilité de projet ou d’opération

Responsabilité de formation d’autrui

Ampleur du champ d’action (en nombre de missions, en valeur)

Influence du poste sur les résultats (primordial, partagé, contributif)

**CRITERE PROFESSIONNEL 2** technicités, expertise, expérience ou qualifications nécessaires à l'exercice des fonctions

Il s'agit de valoriser l'acquisition et la mobilisation de compétences plus ou moins complexes dans le domaine de référence de l'agent (maitrise de compétence rare).

Connaissances (de niveau élémentaire à expertise)

Complexité

Niveau de qualification requis

Temps d’adaptation

Difficulté (exécution simple ou interprétation)

Autonomie

Initiative

Diversité des tâches, des dossiers ou des projets

Diversité des domaines de compétences

**CRITERE PROFESSIONNEL 3** sujétions particulières et degré d'exposition de certains postes au regard de son environnement extérieur

Il s’agit de contraintes particulières liées au poste : exposition physique, responsabilité prononcée (échanges fréquents avec des partenaires internes ou externes à l’administration), lieu d’affectation ouaire géographique d’exercice des fonctions

Vigilance

Risques d’accident

Risques de maladie professionnelle

Responsabilité matérielle

Valeur du matériel utilisé

Responsabilité pour la sécurité d’autrui

Valeur des dommages

Risques contentieux

Responsabilité financière

Effort physique

Tension mentale, nerveuse

Confidentialité

Relations internes

Relations externes

Interventions extérieures-Formateurs occasionnels

Facteurs de perturbation

Respect de délais

Déplacements fréquents

Travail exceptionnel et ponctuel